



**Anexo III**  
**BRUMADINHO ATIVOS S/A**  
**RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO**

Rua Bonfim, 48 - São Sebastião – Brumadinho/MG, CEP: 35.460-000  
CNPJ – 41.236.776/0001-92



Junta Comercial do Estado de Minas Gerais

Certifico o registro sob o nº 12354538 em 14/01/2025 da Empresa BRUMADINHO ATIVOS S/A, Nire 31500229843 e protocolo 247768197 - 06/01/2025. Efeitos do registro: 20/12/2024. Autenticação: DCE3B642849CA2E2A3111356B6C039661BBB3896. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://www.jucemg.mg.gov.br> e informe nº do protocolo 24/776.819-7 e o código de segurança Sgzv Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 14/01/2025 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

  
MARINELY DE PAULA BOMFIM  
SECRETÁRIA GERAL

# **Relatório Anual de Administração**

## **Exercício 2024**

### **Brumadinho Ativos S.A.**



## **1. INTRODUÇÃO**

Este Relatório Anual de Administração da BRUMADINHO ATIVOS S.A. é elaborado em conformidade com os princípios e objetivos de governança estabelecidos no Art. 8º, incisos I e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016 que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

O propósito do presente Relatório Anual de Administração é apresentar um panorama das atividades, diretrizes de governança e políticas públicas implementadas pela BRUMADINHO ATIVOS S.A. no exercício de 2024, reforçando o compromisso com a transparência e a prestação de contas à sociedade e aos acionistas.

## **2. IDENTIFICAÇÃO GERAL**

- Empresa: BRUMADINHO ATIVOS S.A.
- CNPJ: 41.236.776/0001-92
- Sede: Brumadinho, Minas Gerais
- Tipo de estatal: Empresa Pública
- Acionista controlador: Prefeitura de Brumadinho, Minas Gerais
- Tipo societário: Sociedade Anônima
- Capital: Fechado
- Setor de atuação: Administração pública em geral

## **3. ESTRUTURA DE GOVERNANÇA CORPORATIVA**

### **3.1. Conselho de Administração**

Composto por membros que buscam assegurar a gestão eficiente e estratégica da empresa, o Conselho de Administração é o órgão máximo de governança, responsável pela supervisão e controle da gestão executiva.

Conselheiros de Administração:

- Walison Luiz da Silva - Presidente do Conselho;
- Junio de Araújo Alves; e
- Cleudázio Alves de Lima.

O Conselho de Administração é o órgão estratégico e orientador das atividades da empresa, com foco em garantir o alinhamento das diretrizes com os interesses dos acionistas e da sociedade. Ele tem como responsabilidades:

- Definir a estratégia geral da empresa;
- Acompanhar e fiscalizar a gestão da Diretoria Executiva;
- Eleger e destituir membros da Diretoria Executiva; e
- Assegurar que a Brumadinho Ativos S.A. mantenha sua função social e cumpra com suas obrigações regulatórias.

Importante destacar que o Conselho não exerce funções operacionais ou executivas. Todos os membros são eleitos pela Assembleia Geral, com base em critérios de competência técnica, experiência e idoneidade moral.

### **3.2. Diretoria Executiva**

A Diretoria Executiva é responsável pela gestão operacional e pelo desenvolvimento de novos negócios, alinhando a atuação da empresa às políticas públicas e aos objetivos definidos pelo Conselho.

Diretores Executivos:

- Junio de Araújo Alves – Diretor Presidente e Diretor Comercial e de Novos Negócios; e

- Fernanda Marçal Silva Pontes – Diretora Administrativa.

A administração operacional da empresa é realizada pela Diretoria Executiva, sendo responsável pela implementação das estratégias aprovadas pelo Conselho de Administração, gestão dos recursos e condução das operações da empresa, garantindo eficiência e conformidade com as diretrizes. A atuação da Diretoria é marcada por uma abordagem prática e orientada a resultados.

### **3.3. Órgãos de Apoio e Controle**

#### **3.3.1 Comitê de Elegibilidade**

Instituído pelo art. 73 do Estatuto Social, o Comitê de Elegibilidade é um órgão essencial para assegurar o rigor na indicação dos administradores e conselheiros fiscais. Suas atividades incluem:

- Verificar se os candidatos preenchem os requisitos legais e estatutários;
- Assegurar a conformidade do processo de avaliação dos administradores;
- e
- Evitar conflitos de interesse e garantir a lisura no processo de nomeação.

#### **3.3.2. Conselho Fiscal**

O Conselho Fiscal atua de forma independente para garantir a proteção dos interesses dos acionistas e da sociedade. Entre suas atribuições estão:

- Fiscalizar os atos da administração e verificar o cumprimento das obrigações legais e estatutárias;
- Monitorar a gestão financeira e assegurar a prestação de contas; e
- Emitir relatórios que auxiliem no processo de accountability, promovendo a transparência na gestão pública.

#### **3.3.3. Comitê de Governança**

Este comitê desempenha papel estratégico na promoção das melhores práticas de governança, sendo responsável por:

- Gerenciamento de riscos estratégicos e auditorias;
- Avaliação dos sistemas de controle e gestão interna; e
- Fortalecimento da transparência e prestação de contas.

#### **4. PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS**

Com o objetivo de garantir uma gestão pública eficiente, transparente e alinhada ao desenvolvimento sustentável, a Brumadinho Ativos S.A. adota diretrizes estratégicas voltadas para a excelência operacional e para a valorização da comunidade local. As perspectivas estratégicas da empresa estão organizadas em quatro pilares fundamentais: Beneficiários, Sustentabilidade Financeira, Gestão e Governança e Estrutura de Processos. Abaixo, detalhamos cada uma delas:

##### **4.1. Beneficiários**

Este pilar destaca o compromisso da empresa com a comunidade de Brumadinho e a gestão ética dos ativos públicos, assegurando uma prestação de serviços de qualidade que impacta diretamente a vida dos cidadãos, de forma que possa:

I - Contribuir para o desenvolvimento socioeconômico de Brumadinho: A Brumadinho Ativos atua como um motor de inovação e progresso, promovendo o crescimento sustentável e a geração de emprego e renda;

II - Garantir transparência e ética na gestão dos ativos municipais: A empresa segue rígidos padrões de governança, comunicando-se com clareza e responsabilidade com a sociedade e o poder público; e

III - Apoiar a eficiência e qualidade na prestação dos serviços: Focamos na melhoria contínua das operações, sempre com o objetivo de oferecer serviços de excelência para os cidadãos.

#### **4.2. Sustentabilidade Financeira**

Com um olhar para a eficiência no uso dos recursos públicos, a sustentabilidade financeira é essencial para garantir a continuidade dos projetos e parcerias estratégicas com vistas a:

I - Promover uma gestão financeira eficiente e responsável: A empresa assegura que os recursos disponíveis sejam empregados de forma eficaz e sustentável, maximizando os resultados para o município;

II - Desenvolver parcerias público-privadas (PPP) inovadoras: As PPPs são instrumentos essenciais para viabilizar investimentos e projetos de maior impacto, sempre com foco na inovação e na eficiência; e

III - Fortalecer a capacidade de captação de recursos: Identificar novas fontes de financiamento é fundamental para expandir nossas operações e garantir a execução de projetos prioritários para a cidade.

#### **4.3. Gestão e Governança**

A excelência na governança e na gestão é essencial para a credibilidade e sustentabilidade da empresa. Este pilar orienta as práticas de controle interno e sinergia entre os diferentes órgãos da empresa, visando:

I - Aperfeiçoar os processos de governança e controle interno: Revisamos constantemente nossas práticas internas para garantir o cumprimento das normas legais e regulatórias, bem como a mitigação de riscos;

II - Promover a sinergia entre os órgãos estatutários e a Diretoria Executiva: Trabalhamos de forma integrada para assegurar que as decisões estratégicas sejam implementadas com eficiência e alinhamento organizacional; e

III - Implementar um plano de comunicação institucional eficaz: A transparência e o diálogo são fundamentais para fortalecer a confiança e o relacionamento com os diversos públicos de interesse.

#### **4.4. Estrutura de Processos**

A estruturação dos processos internos e a valorização dos colaboradores são essenciais para garantir a continuidade e a eficácia das operações da empresa, objetivando:

I - Fortalecer a capacitação e valorização da equipe: Investimos no desenvolvimento contínuo dos colaboradores, reconhecendo que o capital humano é um dos principais ativos da empresa;

II - Garantir a eficiência dos processos internos: Buscamos constantemente aprimorar nossos fluxos e procedimentos operacionais, otimizando recursos e eliminando desperdícios; e

III - Desenvolver um sistema de monitoramento e avaliação contínua: Acompanhamos de perto o desempenho das atividades e projetos, com o objetivo de promover ajustes e garantir a entrega de resultados.

As perspectivas estratégicas da Brumadinho Ativos S.A. refletem um compromisso claro com o desenvolvimento socioeconômico sustentável e com a prestação de serviços públicos eficientes e transparentes. Alinhadas aos princípios de governança, essas diretrizes orientam nossas ações em busca de

um futuro mais próspero e inovador para o município de Brumadinho, sempre colocando a comunidade no centro das decisões.

## **5. PROJETOS E INICIATIVAS DA BRUMADINHO ATIVOS S.A.**

Um dos principais objetivos sociais da Brumadinho Ativos S.A. é administrar e explorar economicamente os ativos municipais de forma eficiente e sustentável. Desde sua constituição, a empresa vem desenvolvendo iniciativas estratégicas que impactam diretamente a qualidade de vida da população e promovem o desenvolvimento local. A seguir, destacamos alguns dos principais projetos em andamento:

### **5.1. Estruturação do Projeto de Abastecimento de Água e Saneamento Básico**

A empresa liderou o procedimento de manifestação de interesse para a elaboração de estudos técnicos voltados à implantação, operação e manutenção dos sistemas de água e esgotamento sanitário no município. Esses estudos são fundamentais para garantir o acesso universal a serviços de saneamento, com foco na sustentabilidade e eficiência operacional.

### **5.2. Plano de Desenvolvimento de Cidade Inteligente**

No âmbito do Programa de Desenvolvimento de Cidade Inteligente, a Brumadinho Ativos vem implementando inovações tecnológicas para promover um ambiente urbano mais sustentável e inclusivo. Esses projetos visam melhorar a gestão pública e incentivar o uso racional dos recursos naturais, contribuindo para o desenvolvimento humano e o fortalecimento da economia local.

### **5.3. Chamamento Público para Projetos na Área da Saúde**

A empresa lançou um chamamento público para manifestação de interesse de parceiros privados, com foco na realização de estudos de viabilidade técnica, ambiental, econômico-financeira e jurídica para o Complexo Hospitalar Valdemar de Assis Barcelos. O projeto abrange a UPA, um hospital com 53 leitos (e mais 10 em finalização), o Centro de Especialidades, o Laboratório Municipal, o Centro de Imagens e a Maternidade. Essa iniciativa busca aprimorar a infraestrutura e ampliar a capacidade de atendimento à população, consolidando a saúde pública como prioridade para o município.

#### **5.4. Incorporação de Usinas Fotovoltaicas**

A Brumadinho Ativos assumiu, por meio do processo judicial nº 0010468-10.2022.5.03.0142, a gestão de duas usinas fotovoltaicas. A iniciativa tem como objetivo gerar energia limpa para o município, iniciando o processo de compensação energética e contribuindo para a sustentabilidade e redução de custos operacionais.

#### **5.5. Foco em Inovação e Desenvolvimento Econômico**

A Brumadinho Ativos S.A. concentra seus esforços na geração de renda e captação de recursos financeiros, na execução do Programa Municipal de Inovação e na formação de parcerias estratégicas com entidades que compartilhem valores e objetivos sociais. A empresa entende que os desafios enfrentados após o desastre de Brumadinho devem ser convertidos em uma oportunidade de transformação, promovendo a inovação, impulsionando o desenvolvimento econômico e melhorando a qualidade de vida da comunidade.

Com essa abordagem, a Brumadinho Ativos S.A. reafirma seu compromisso em construir um futuro mais resiliente, sustentável e próspero, utilizando a inovação e a eficiência na gestão pública como alavancas para o desenvolvimento local.

## **6. RESULTADOS APRESENTADOS E EXPECTATIVAS PARA 2024**

A Brumadinho Ativos S.A. tem desempenhado um papel fundamental na promoção do desenvolvimento sustentável do município, contribuindo ativamente para a implementação de políticas e projetos estratégicos. As iniciativas da empresa pública se destacam pelo foco em inovação, eficiência e infraestrutura moderna, reforçando seu compromisso com a sustentabilidade e a qualidade de vida da população local.

### **6.1. CITIES – Empresa de Infraestrutura, Tecnologia, Inovação, Eficiência e Serviços**

Criada em 10 de março de 2023, a CITIES tem como objetivo principal modernizar o sistema de iluminação pública e impulsionar a transformação de Brumadinho em uma cidade inteligente. A iluminação pública é essencial não apenas para melhorar a segurança e mobilidade urbana, mas também para valorizar o espaço público e promover o bem-estar da população.

Principais Atribuições:

#### **I - Iluminação Pública:**

- a) atualização e manutenção do cadastro municipal;
- b) operação e manutenção do sistema de iluminação;
- c) modernização da infraestrutura com foco em eficiência energética;
- d) implantação de sistema de tele gestão;
- e) criação de infovias e infraestrutura própria; e
- f) execução de serviços complementares.

#### **II - Cidade Inteligente:**

- a) operação de centrais semaforicas;
- b) implantação de sistemas de videomonitoramento (CFTV) e cercamento eletrônico;

- c) monitoramento e segurança patrimonial por telemetria;
- d) implantação de sistemas criptografados de comunicação; e
- e) desenvolvimento de uma rede integrada de dados para gestão eficiente, com interoperabilidade via centro de controle.

Ainda em 2024, foi firmado um convênio entre o município e Brumadinho Ativos S.A., com base na Lei Municipal nº 2.570/2020, ratificada pela Lei nº 2.790/2023. Esse convênio inclui a Comissão de Fiscalização e Acompanhamento, garantindo a execução adequada dos serviços de iluminação pública.

## **6.2. Concessão de Serviços de Água e Esgotamento Sanitário**

Com fundamento no Decreto Municipal nº 174/2022, a Brumadinho Ativos S.A. autorizou as empresas INFRAWAY Engenharia e PREFISAN Engenharia para realizar estudos de viabilidade para a implantação, operação e manutenção dos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário. No entanto, apenas a PREFISAN cumpriu todas as exigências, entregando estudos que destacaram as lacunas no serviço atual prestado pela COPASA, como a falta de cobertura e tratamento de esgoto em diversas áreas.

### **I - Etapas Concluídas:**

- a) revisão do Plano Municipal de Saneamento Básico (PMSB);
- b) consulta pública sobre a revisão do PMSB e edital de concessão; e
- c) realização de audiência pública.

### **II - Próximos Passos:**

- a) votação na Câmara Municipal;
- b) publicação do edital definitivo;
- c) homologação e adjudicação do serviço ao concessionário vencedor; e
- d) início das operações.

As metas estabelecidas seguem o conceito de "Serviço Adequado", conforme a Lei Federal nº 8.987/95, garantindo eficiência, segurança e modicidade tarifária.

### **6.3. Usinas Fotovoltaicas MARABAIA I e MARABAIA II**

Em 2024, a gestão das usinas fotovoltaicas MARABAIA I e II foi transferida para Brumadinho Ativos S.A., por meio de um acordo judicial.

A operação dessas usinas visa garantir a compensação energética e reduzir os custos operacionais do município.

Principais Ações:

I - Transferência da titularidade das contas de iluminação pública;

II - Início da distribuição da energia gerada; e

III - Monitoramento remoto das operações, com coleta de dados via internet.

Essa iniciativa representa um passo estratégico para consolidar a sustentabilidade energética no município, beneficiando a população com energia limpa e reduzindo o impacto ambiental.

### **6.4. Parceria Público-Privada para o Complexo Hospitalar Valdemar de Assis Barcelos**

A Brumadinho Ativos S.A. está conduzindo uma consulta pública para estruturar uma Parceria Público-Privada (PPP) destinada à modernização e operação do Complexo Hospitalar Valdemar de Assis Barcelos. O projeto prevê obras e serviços de engenharia, além da ampliação dos serviços de saúde.

Objetivos da PPP:

- I - Ampliação dos serviços e especialidades ofertados;
- II - Construção de um Centro de Imagens e Centro de Especialidades;
- III - Aumento da capacidade de leitos e da UPA; e
- IV - Busca por receitas alternativas (como publicidade e praças de alimentação) para reduzir custos operacionais.

A remuneração da empresa contratada dependerá do cumprimento de metas e indicadores definidos pelo município, incentivando a excelência na prestação de serviços.

#### **6.5. Teleférico no Parque Estadual Serra do Rola Moça**

Para 2024, um dos projetos estratégicos é a análise de viabilidade para a implantação de um teleférico no Parque Estadual Serra do Rola Moça (PESRM).

Este projeto tem como objetivo fortalecer o ecoturismo sustentável, conciliando a preservação ambiental com o desenvolvimento socioeconômico da região. A iniciativa pretende atrair visitantes ao parque de maneira controlada, oferecendo uma nova opção de turismo responsável e integrado à paisagem natural.

##### **6.5.1. Especificações do Projeto:**

O teleférico terá uma extensão de 3.605 metros e contará com quatro estações planejadas estrategicamente para maximizar o acesso e a experiência dos visitantes:

- I - Estação Espinhaço;

- II - Estação Inhotim;
- III - Estação Rola Moça; e
- IV - Estação Casa Branca.

Cada estação será equipada com uma infraestrutura completa para atender às necessidades dos turistas, incluindo bilheteria, estacionamento, lojas de produtos regionais e áreas de alimentação. Além disso, haverá espaços destinados a eventos culturais e mirantes que permitirão a contemplação das paisagens únicas do parque, oferecendo uma experiência imersiva para os visitantes.

Estima-se que, com a instalação do teleférico, o parque possa receber cerca de 507.000 visitantes anuais ao longo dos próximos 30 anos, o que contribuirá para a geração de empregos, aumento da renda local e incremento na arrecadação tributária.

#### **6.5.2. Termo de Cooperação Técnica**

Para a concretização desse projeto, foi confeccionado um termo de cooperação técnica que deverá ser assinado pelo Município de Brumadinho, pelo Instituto Estadual de Florestas e pela Companhia de Saneamento de Minas Gerais (Copasa).

Por se tratar de um parque estadual, o documento foi submetido ao Instituto Estadual de Florestas (IEF) para avaliação, permitindo que o IEF recomende implementações, ajuste as diretrizes, e, compatibilize o cronograma de execução das atividades relacionadas ao teleférico no PESRM.

Após passar por análises iniciais, o termo recebeu as recomendações de melhorias do IEF, que foram incorporadas ao projeto. O documento atualizado

foi reenviado para avaliação final e, atualmente, a Brumadinho Ativos S.A. aguarda a aprovação final do IEF.

Além disso, foi nomeado um responsável para atuar como fiscal e gestor do contrato, garantindo o cumprimento dos requisitos e monitoramento contínuo do projeto.

A formalização da nomeação e o envio dos arquivos correspondentes ocorreram no segundo semestre do corrente ano. A expectativa é que, com a aprovação do IEF, o projeto entre em uma nova fase de planejamento e execução.

## **6.6. Governança Corporativa**

### **6.6.1. Políticas e Práticas de Governança Corporativa, Sustentabilidade, Função Social e Controle Interno**

O compromisso da Brumadinho Ativos S.A. vai além da eficiência operacional e do atendimento às exigências regulatórias. A empresa busca equidade e sustentabilidade em todas as suas áreas, alinhando-se aos princípios de responsabilidade pública e aos objetivos de desenvolvimento sustentável.

As atividades desenvolvidas no âmbito da governança corporativa e do controle interno, em 2024, aqui descritas foram realizadas em alinhamento com o Plano de Ação de Governança e Controle Interno, tendo como objetivo fortalecer a governança da empresa, promover maior transparência e eficiência operacional, e assegurar o cumprimento das diretrizes legais estabelecidas pela Lei Federal nº 13.303/2016.

### **6.6.2. Diagnóstico Inicial e Alinhamento Organizacional**

Entre 2024, foi conduzido um diagnóstico da governança atual da Brumadinho Ativos S.A. Por ser uma empresa pública municipal, foram avaliados documentos-chave, como o Regulamento Interno de Compras, Licitações e Contratos, o Regimento Interno da Estrutura Administrativa, o Estatuto Social Consolidado, o Código de Conduta e Integridade e outros regulamentos importantes.

Embora os documentos estivessem disponíveis no site institucional, verificou-se a necessidade de reorganizar e fortalecer a transparência, especialmente em relação ao acesso a informações públicas e ao cumprimento das exigências legais previstas no art. 8º da Lei 13.303/16.

Também foi analisada a estrutura administrativa da Companhia, composta por:

- Conselho de Administração: 3 membros;
- Diretoria Executiva: Presidente, Diretor Administrativo e Diretor Comercial e de Negócios;
- Conselho Fiscal: 3 membros;
- Comitê de Elegibilidade: 3 membros, responsável por avaliar e validar a indicação de administradores e conselheiros fiscais.

Foram realizadas entrevistas com os diretores para identificar as particularidades de cada área e propor soluções vinculadas à governança e ao controle interno. Entre os principais desafios identificados, destacou-se a necessidade de maior transparência e da gestão eficiente de reuniões e atas.

Em resposta ao diagnóstico, foi apresentado e aprovado o Plano de Ação de Governança e Controle Interno, que orientou as atividades realizadas ao longo de 2024, compreendendo:

I - Transparência no Site da Companhia: aprimoramento da organização e facilitar o acesso às informações públicas.

A transparência é um dos pilares fundamentais da governança, promovendo confiança entre os stakeholders e garantindo uma gestão mais clara e acessível;

II - Calendário de Reuniões e Registro de Atas: elaborado um calendário de reuniões para o exercício de 2024, visando assegurar a pontualidade e a organização nas deliberações.

As reuniões regulares são essenciais para promover o alinhamento estratégico e a eficiência nas decisões corporativas;

III - Identidade Organizacional e Políticas Internas: revisada e definida a identidade organizacional da empresa:

**Missão:** Administrar os ativos estratégicos do município, apoiando a execução do Programa Municipal de Inovação.

**Visão:** Ser essencial na administração de recursos estratégicos para a população.

**Valores:** Respeito à comunidade, ética, transparência, compromisso com o interesse público e inovação;

IV - Desenvolvimento e revisão das políticas obrigatórias para garantir alinhamento com a governança corporativa;

V - Elaboração do Calendário de Obrigações: Implantação de um calendário abrangente para assegurar o cumprimento das obrigações financeiras, contábeis e operacionais;

VI - Modelagem de Processos: identificação e documentação dos processos internos da empresa, com foco na criação do Manual de Controle Interno;

V - Auditoria Independente das Demonstrações Contábeis: Acompanhamento da contratação e análise das demonstrações financeiras por auditoria independente, assegurando a transparência e precisão dos dados contábeis;

VI - Desenvolvimento do Mapa Estratégico: criação do Mapa Estratégico para alinhar as ações da empresa aos seus objetivos de longo prazo e monitorar o desempenho;

VII - Política de Divulgação de Informações: Desenvolvimento de uma política que assegure a divulgação oportuna e precisa de informações relevantes aos stakeholders; e

VIII - Política de Distribuição de Dividendos: Elaboração de diretrizes claras para a distribuição de dividendos aos acionistas, promovendo a equidade e transparência.

### **6.7. Prestação de Contas e Responsabilidade Pública**

A Brumadinho Ativos S.A. adota uma política de accountability, assegurando que as atividades da empresa sejam reportadas de forma clara e transparente aos acionistas, colaboradores e à comunidade. O nosso processo de gestão é pautado em:

I - Relatórios periódicos de desempenho financeiro e operacional;

II - Acompanhamento das diretrizes estabelecidas no Estatuto Social e no Regulamento de Estrutura Administrativa; e

III - Engajamento com stakeholders e atuação proativa na prestação de contas ao poder público.

## **7. CONCLUSÃO E COMPROMISSOS PARA O FUTURO**

Concluimos este relatório reafirmando o compromisso da Brumadinho Ativos S.A. com a transparência, governança e responsabilidade social.

A Brumadinho Ativos S.A., em 2024, demonstrou um progresso significativo na estruturação da governança e do controle interno. As iniciativas implementadas reforçaram a conformidade regulatória e promoveram uma cultura organizacional voltada para a transparência e eficiência. Contribuiu para fortalecer a governança e otimizar os processos internos, garantindo a sustentabilidade e o sucesso a longo prazo. Com uma base sólida em governança, a Brumadinho Ativos S.A. está bem-posicionada para enfrentar os desafios futuros e promover resultados positivos para seus stakeholders e para o município de Brumadinho.

Reconhecemos que a excelência na gestão pública é um processo contínuo e, por isso, permanecemos empenhados em aprimorar nossas práticas, sempre alinhados aos princípios de equidade e eficiência.

Nosso objetivo é consolidar a Brumadinho Ativos S.A. como um agente transformador em Brumadinho, MG, contribuindo para a criação de valor social, econômico e ambiental de maneira sustentável e duradoura.

As iniciativas da Brumadinho Ativos S.A. para 2024 consolidam seu papel como agente transformador do desenvolvimento local. Desde a modernização da infraestrutura urbana e saneamento até a implementação de energias renováveis e parcerias público-privadas, a empresa pública busca criar um futuro sustentável e próspero para o município.

Com um foco estratégico em inovação, eficiência e sustentabilidade, Brumadinho Ativos não apenas responde aos desafios atuais, mas transforma essas dificuldades em oportunidades para crescimento e melhoria contínua,

sempre em alinhamento com os interesses da comunidade e com as melhores práticas de governança.

A **BRUMADINHO ATIVOS S.A.** agradece a todos os colaboradores, parceiros e acionistas que fizeram parte deste ciclo, e renova seu compromisso em continuar trabalhando para o bem-estar da sociedade e o desenvolvimento sustentável da região.

Brumadinho, Minas Gerais, 20 de dezembro de 2024.

**Junio de Araújo Alves**  
**Presidente da Brumadinho Ativos**

